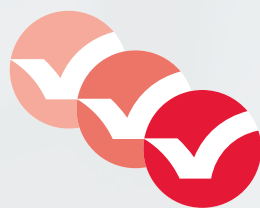


Danske Revisorer
Nr. 2
Juni 2025
51. årgang



Foreningen
Danske
Revisorer

NÅR MISTANKE OM FAKTURAFABRIK OPSTÅR – HVAD GØR DU?

Læs mere side 4-6



Hvorfor skal du tegne en
professionel
ansvarsforsikring?

Side 8-9



Det regionale
erhvervshus kan være
vejen til nye kunder

Side 12-13



Intern revisions
værdiskabende rolle i
risk management

Side 14-15

Revisorens rolle i en foranderlig virkelighed

– muligheder og ansvar i en europæisk kontekst

► Af Carsten Hedegaard Fohlmann, formand FDR



Carsten Hedegaard Fohlmann,
formand, FDR

Man kan vist mildt sagt sige, at vi har oplevet et forår med stigende global usikkerhed og konflikter – ikke mindst mellem EU og USA. Det rejser et vigtigt spørgsmål: Kan vi fortsat basere vores daglige drift og datasikkerhed på software udbudt og drevet af virksomheder fra USA? Kan vi benytte danske software-udbydere, der benytter servere drevet af amerikanske virksomheder? Jeg kan ikke svare på det, men en virksomhed bør overveje de risici, der er forbundet med de it-løsninger, der benyttes, uanset hvilke parametre der er tale om. Ligesom

det at have styr på GDPR og D-mærket er blevet konkurrenceparametre, bliver det måske også en forretningsmæssig fordel for revisorer at have løsrevet sig fra leverandører udenfor EU.

Både i København og Bruxelles er der kommet en fornyet erkendelse af, at små virksomheder er overregulerede. Kommissionen har annonceret planer om at reducere byrden med op til 25 %. Det er en vigtig mulighed for at få fjernet nogle af de unødvendige krav, der i dag belaster både virksomheder og deres revisorer. I SMVdanmark følger vi udviklingen tæt og sørger for, at politikere og embedsværket holdes fast i de gode intentioner og reduktion af byrderne.

Byrdelettelser er også på dagsordenen i de arbejdsgrupper og dialogfora som Søren Engers Pedersen og undertegnede i løbet af foråret har deltaget i hos Skat-teststyrelsen. Arbejdet handler om, hvordan Danmark og det danske erhvervsliv kan drage bedst nytte af det netop vedtagne nye momsdirektiv fra EU. Det træder i kraft i 2030, men allerede nu er forbedrelserne i gang. Der har været mange møder og erfaringsudvekslinger, og et vigtigt punkt er, hvordan man kan forenkle momsreglerne, så de bliver nemmere at automatisere.

Tilmeldingen til efterårets kurser fra FDR er i fuld gang. I starten af oktober

har vi to nye hold på vores ESG-uddannelse – et 30-timers kursusforløb, som dels kvalificerer den godkendte revisor til at blive bæredygtighedsrevisor og dels klæder deltagerne på til at hjælpe kunderne med ESG. Derudover tilbydes en lang række kurser, f.eks. om Årsregnskabsloven, aktuel skat og moms, den nye ISA for LCE, udvidet gennemgang og et par workshops i version 3.0 af FDRaudit, der udkommer i løbet af sommeren.

God sommer – vi ses på kurserne i efteråret, og til RegnskabsEvent med generalforsamling den 11.-13. november i Køge.

UDGIVER



Rysensteensgade 14, 1. tv,
1564 København V
Telefon: 6593 2500
fdr.dk • fdr@fdr.dk

Danske Revisorer's målsætning er at bringe kortfattede, relevante og faglige artikler. Synspunkter, der kommer til udtryk i Danske Revisorer, behøver ikke nødvendigvis at være udtryk for foreningens eller bestyrelsens standpunkter.

ANSVARSHAVENDE REDAKTØR

CARSTEN HEDEGAARD FOHLMANN,
FORMAND FDR

REDAKTION

SUSANNE HOLM
CHARLOTTE ELWAIN
BO BØDKER

ANNONCEPRISER

1/1-side 180x257,5 kr. 7.865,-
1/2-side 180x130 kr. 6.050,-
1/3-side 180x85 kr. 4.840,-
1/4-side 180x63 kr. 4.235,-
Bagside 160x205 kr. 8.470,-
Gentagelsesrabat på 15 procent
for 4 indrykninger.

Annoncemateriale leveres digitalt.
Indleveringsfristen er 4 uger før
udgivelse. Danske Revisorer
udkommer fire gange årligt.
Nuværende magasin er nr. 2 / 2025
Redaktionen afsluttet maj 2025.

LAYOUT, PRODUKTION OG TRYK

Erhverv-fyn.dk

OPLAG:

750 eksemplarer
Eftertryk tilladt med kildeangivelse.

ISSN 2794-3550 (online)
ISSN 1395-9433 (trykt)

Nr. 2 – juni 2025

Indhold

-
- 4-6** Når mistanke om fakturafabrik opstår – hvad gør du?
-
- 8-9** Hvorfor skal du tegne en professionel ansvarsforsikring?
-
- 10** Ejerregistret lukker for offentligheden
-
- 12-13** Det regionale erhvervshus kan være vejen til nye kunder
-
- 14-15** Intern revisions værdiskabende rolle i risk management
-
- 16-18** Velkommen til både et nyt og et kendt ansigt i FDRs bestyrelse
-
- 19** FDR Kursusoversigt
-

TA' DET FAGLIGE INDSTIK UD MIDT I BLADET



Velkommen til både et nyt og et kendt ansigt
i FDRs bestyrelse

Læs mere side 16-18

Når mistanke om fakturafabrik opstår – hvad gør du?

Revisorer har som underretningspligtige en central rolle i bekæmpelse af hvidvask, hvorfor det er vigtigt at vide, hvad man gør, hvis man får mistanke om, at der foregår noget ved en kunde, som ikke er helt efter bogen. Danske Revisorer har valgt at sætte fokus på fakturafabriker i denne artikel, hvorfor vi kontaktede NSK (National enhed for Særlig Kriminalitet), som i samarbejde med Hvidvasksekretariatet fortalte om fakturafabriker, og hvad vi som revisorer skal være opmærksomme på.

► Af tekstforfatter Susanne Holm, susanneholm.dk

Lad os først få defineret, hvad NSKs rolle og ansvar er, og hvad Hvidvasksekretariatets rolle og ansvar er.

National enhed for Særlig Kriminalitet (NSK)

NSK er en landsdækkende enhed, som blev etableret den 1. januar 2022 og ledes af politidirektør Lasse Boje Nielsen. Der er cirka 1.200 ansatte i NSK. Enheden har hovedsæde i Ejby ved Glostrup, og har derudover lokationer i Aarhus, Fredericia, Randers, Karlslunde og København samt en midlertidig lokation i Silkeborg.

I NSK er de mest specialiserede kompetencer i politi og anklagemyndighed samlet. Det gælder indenfor organiseret kriminalitet, økonomisk kriminalitet og digital kriminalitet samt understøttelse af efterforskning.

NSK har egen anklagemyndighed, der fører enhedens straffesager. De komplekse sager, som NSK efterforsker og strafforfølger, kan være indenfor eksempelvis organiseret hvidvask, organiseret skatteunddragelse, bandekriminalitet, organiseret narkotikakriminalitet samt digital kriminalitet. NSK arbejder sammen som én enhed, hvormed der drages nytte af kompetencer og erfaringer på tværs af områder og centre.

NSK understøtter desuden hele dansk politi med specialiseret ekspertise inden-

for blandt andet kriminalteknik, it-efterforskning samt analyse- og efterretningsarbejde.

NSKs efterforskning og strafforfølgning er målrettet de sager, hvor kriminaliteten gør størst skade på samfundet, og hvor indsatsen har den største effekt, så enheden bedst muligt beskytter Danmark mod de største og skiftende kriminalitetstrusler på både kort og lang sigt.

“

Fakturafabriker hvidvasker penge ved at handle med fiktive fakturaer.

Hvidvasksekretariatet

Hvidvasksekretariatet blev oprettet i 1993 og er en del af National enhed for Særlig Kriminalitet. Hvidvasksekretariatet er operationelt uafhængigt. Det betyder, at sekretariatet har kompetence og kapacitet til at udføre sine opgaver frit og selvstændigt. Sekretariatet kan træffe beslutninger om at analysere, anmode om og formidle specifikke oplysninger som beskrevet i hvidvasklovens § 29, stk. 2.

Hvidvasksekretariatet modtager, analy-

serer og videreformidler underretninger om mulig hvidvask eller finansiering af terrorisme. Underretningerne kommer fra virksomheder og personer, som er omfattet af hvidvaskloven. Hvidvasksekretariatet modtager også underretninger fra offentlige myndigheder og internationale samarbejdspartnere.

Hvidvasksekretariatet har som central national enhed til opgave at modtage og analysere underretninger om mistænkelige transaktioner og andre oplysninger af relevans for hvidvask af penge, tilknyttede underliggende forbrydelser eller finansiering af terrorisme og at formidle resultaterne af sin analyse og alle yderligere relevante oplysninger til kompetente myndigheder, organer og instanser ved mistanke om hvidvask af penge, tilknyttede underliggende forbrydelser eller finansiering af terrorisme.

Hvad er en fakturafabrik?

Danske Revisorer spurgte som noget af det første NSK og Hvidvasksekretariatet om, hvad en fakturafabrik er, hvortil de svarede:

”Fakturafabriker hvidvasker penge ved at handle med fiktive fakturaer. Fakturafabrikken sælger fiktive fakturaer til deres kunder, som ofte er selskaber med drift. En faktura er fiktiv, når den betalte ydelse ikke bliver leveret. De kunder, som fakturafabrikken handler med, køber ofte de fiktive fakturaer for at skaffe kontanter. Kontanterne bruges til eksempelvis



aflønning af sort arbejdskraft, til betaling af illegale varer og tjenester, varer uden afgifter eller som maskeret udbytte til virksomhedens ejer. For bagmændene bag fakturafabrikkerne er det primære formål at få hvidvasket penge, som stammer fra kriminell aktivitet.”

Vi spurgte, om de kunne komme med et lidt mere konkret eksempel, så det måske er lidt tydeligere, hvordan fakturafabrikker i bund og grund fungerer. Og det kunne de uden tøven:

”Et selskab – det kunne for eksempel være et ApS – ønsker kontanter til at aflønne sort arbejdskraft. Selskabet kontakter derfor en fakturafabrik. Fakturafabrikken udsteder en fiktiv faktura til selskabet/kunden. Kunden betaler ved overførsel fra kundens konto til fakturafabrikken, som både kan være i et dansk pengeinstitut eller en konto i udlandet. Efterfølgende modtager kunden pengene retur for fakturabeløbet fratrukket fakturafabrikkenes gebyr. Returbetalingen (som sker fordi der ikke er leveret den vare/ydelse, der står på fakturaen) sker ofte i kontanter eller overføres til en konto, eksempelvis i udlandet, som kunden kan disponere over. Fakturafabrikken fører ofte pengene fra fakturabetalingerne hurtigt ud af landet, hvis de da ikke betales direkte fra kunden og til en udenlandsk konto, som fakturafabrikken kontrollerer. Herfra kan bagmændene råde over pengene. Kunden, der har købt den fiktive faktura, bruger fakturaen til at opnå momsfradrag og til at opnå konkurrencemæssige fordele ved at kunne underbygge konkurrenter på grund af lavere lønomkostninger.”

Skattestyrelsen har også fokus på fiktive fakturaer

Siden 2018 har Skattestyrelsen løbende øget antallet af kontroller mod kædesvig, som er, når borgere benytter kæder af underleverandører, stråmænd, fiktive virksomheder og fiktive fakturaer. I perioden fra 2018 til 2023 har Skattestyrelsen udført i alt ca. 13.000 kontroller, hvoraf de 2.745 kontroller blev gennemført i 2023.

Skattestyrelsen har gennem perioden fundet fejl i ca. 9 ud af 10 kontroller. Træfprocenten har således ligget nogenlunde stabilt på omkring 90 pct. de seneste år samtidig med, at kontroltrykket er øget. Kontroller udvælges på baggrund af en risiko- og væsentlighedsvurdering. Heri indgår en række faktorer, f.eks. størrelse, gengangere og sager i samarbejde med andre myndigheder.

I perioden fra 2018 til 2023 har Skattestyrelsens kontrolindsats resulteret i udsendte opkrævninger for mere end 4,9 mia. kr. Alene i 2023 udsendte styrelsen opkrævninger for over 700 mio. kr.

Revisorer er underretningspligtige

Ved mistanke om hvidvask eller terrorfinansiering har revisorer pligt til at reagere. Revisorer kan derfor have en velbegrundet frygt for ikke at opdage denne form for svindel. Måske ser revisor kun en enkelt faktura og dermed blot én betaling af denne, hvorfor det kan være meget svært for revisor at gennemskue, hvis der er tale om en

kriminell handel. Vi spurgte derfor NSK og Hvidvasksekretariatet om, hvad vi som revisorer skal være opmærksomme på, og hvordan vi i praksis kan undersøge de forskellige forhold for at afdække fakturafabrikken.

”I forhold til denne problemstilling henviser vi jer til vores indikatorliste, som kan findes i udgivelsen, INDIKATORER PÅ HVIDVASK AF UDBYTTE ELLER FINANSIERING AF TERRORISME. Denne udgivelse er tilgængelig på adressen: <https://hvidvask.dk/indikatorer-pa-hvidvask>.”

Indikatorer er forskellige forhold, der kan give en mistanke om, at der kan være tale om hvidvask eller finansiering af terrorisme. Der kan naturligvis være tale om helt lovlige forhold, selv om flere af indikatorerne foreligger.

De indikatorer, der er nævnt i fornævnte udgivelse, er tænkt som en hjælp til de personer og virksomheder, som har pligt til at underrette Hvidvasksekretariatet, hvis de er vidende om eller får mistanke om hvidvask eller finansiering af terror.

De indikatorer, som revisorer, skatterådgivere og eksterne bogholdere (jf. Hvidvaskloven §1, stk. 1, nr. 14 & 16) skal være særligt opmærksomme på står listet fra side 13 i kapitel 8.

Listen er meget lang, så her kommer blot et udpluk og en opfordring til selv at studere indikatorlisten:

- ▶ Atypisk valg af revisor givet virksomhedens størrelse, placering eller branche.
- ▶ Hvis en tidligere revisor/rådgiver har trukket sig fra opgaven, og kunden ikke vil oplyse grunden.
- ▶ Hvis revisor udskiftes efter uoverensstemmelser om indhold af revisionsrapporter, og/eller nummerrækkefølgen i revisionsberetningerne ikke er fortløbende.
- ▶ Hvis kontaktpersonen til revisor/rådgiver ikke er registreret i en formel rolle eller ikke har en stilling, hvor dette er en naturlig opgave.
- ▶ Hvis virksomheden har få eller ingen interne procedurer og kontroller etableret med henblik på at opdage og forhindre hvidvask og terrorfinansiering.
- ▶ Hvis kunden ønsker at anvende midler, der stammer fra samlede kunde-konti eller deponerede midler/aktiver fra kunder, uden en god grund.
- ▶ Hvis kunden ønsker, at revisoren/rådgiveren i praksis repræsenterer eller siger god for kundens status, omdømme eller troværdighed til tredjeparter uden tilstrækkelig viden om kunden.
- ▶ Uigennemsigtige eller unødvendigt komplicerede noter til årsregnskabet.
- ▶ Usædvanlige høje eller lave tab på debitorer sammenlignet med, hvad der ellers er almindeligt i branchen.
- ▶ Hvis virksomhedens økonomiske situation eller drift adskiller sig markant fra sammenlignelige virksomheder i branchen.
- ▶ Atypisk betalingsmønster.
- ▶ Brug af unormale betalingsmetoder, for eksempel kontant betaling, hvor bankbetaling normalt benyttes.
- ▶ Et stort varelager pludselig er nedbragt til regnskabsopgørelsen.
- ▶ Hvis kunden ikke vil oplyse nærmere om, hvad rådgivningen skal bruges til.

- ▶ Kunden virker tøvende på en række punkter, som om rådgivningen ikke er til eget brug.
- ▶ Kunden ikke interesserer sig for prisen på rådgivning eller senere bistand.

Listen er meget længere end ovenstående med helt op til 95 indikatorer for bare revisors branche. Det henleder i den grad opmærksomheden på, hvor stor værdi FDRhvidvask – en hvidvaskpakke, som stilles gratis til rådighed for FDR-medlemmer – har. Pakken gør det nemmere for revisor at opfylde kravene, som Hvidvaskloven stiller til revisor som underretningspligtig. FDRhvidvask indeholder en hvidvask-manual, en skabelon til politikker og forretningsgange, samt tjekskemaer til kundekendskabsprocedurer.

Hvis du fatter mistanke

Hvis du oplever mistænkelige transaktioner eller adfærd hos din kunde, som kunne indikere hvidvask eller terrorfinansiering skal du sende en underretning til Hvidvasksekretariatet. En hvidvaskunderretning er en oplysning fra en virksomhed, en person eller en organisation om mulig kriminalitet.

Hvis Hvidvasksekretariatet vurderer, at der skal ske yderligere efterforskning med henblik på eventuel tiltale, bliver underretningen som hovedregel sendt til den politikreds, som skal forestå efterforskningen. Det er politikredsen, der afgør, om der skal iværksættes videre efterforskning. En underretning kan også være relevant i forbindelse med en igangværende efterforskning.

Virksomheder, personer og myndigheder, som er omfattet af hvidvaskloven, skal foretage digital underretning via portalen goAML. Der er ikke fri adgang til goAML. Det betyder, at du og din virksomhed skal have en bruger for at kunne underrette Hvidvasksekretariatet om mistanke om hvidvask. Første step er derfor at oprette en

bruger til din organisation i goAML.

Hvidvasksekretariatet erfarer, at der er stigende efterspørgsel fra underretningspligtige på generel guidance og feedback i relation til de underretninger, der fremsendes gennem goAML til Hvidvasksekretariatet. Hvidvasksekretariatet har derfor udarbejdet en guide, ”Den gode underretning”, med henblik på at give inspiration til, hvordan en god underretning kan gennemføres, så oplysningerne deri kan nyttiggøres på bedst mulig vis. Guiden omfatter fiktive eksempler på underretninger.

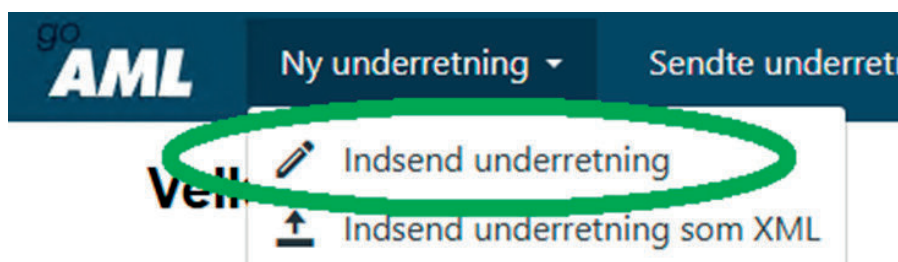
Guiden er baseret på Hvidvasksekretariatets erfaringer i forhold til behandling og nyttiggørelse af underretninger, hvorfor guiden bærer præg af, hvad Hvidvasksekretariatet betragter som værende ”Den gode underretning”. Du finder guiden på denne side: <https://hvidvask.dk/den-gode-underretning>

Hvis du er i tvivl om reglerne indenfor Hvidvask, er du altid velkommen til at sende et spørgsmål til FDRs hvidvaskeksperter, Carsten H. Fohlmann fra EcoVista ApS via FDRs tilbud om gratis svar på faglige spørgsmål. Det kræver dog medlemskab af FDR.

<https://sktst.dk/publikationer/skattestyrelsen-har-styrket-kontrollen-mod-kaedesvig>

<https://politi.dk/om-politiet/virksomheden-national-enhed-for-saerlig-kriminalitet>

<https://hvidvask.dk/>



Skattesagen^{TB}

TORBEN BAGGE



Vurderingen af din skattesag er altid gratis.

Med Torbens mere end 30 års erfaring med skattesager og et stærkt team af dedikeret skattespecialister, står vi klar til at tilbyde dig en personlig og grundig vurdering, samt professionel håndtering af din sag med skattemyndighederne.

www.Skattesagen.com

Specialist i skattesager

**Med et stærkt team og kontorer
i både Silkeborg og Århus.**

Vores setup garanterer Torben en direkte involvering i hver enkelt sag, hvilket giver dig en helhedsorienteret, specialistrådgivning til en yderst konkurrencedygtig pris.

Hans erfaring med at håndtere skattesager, sikrer at vi opnår det bedst mulige resultat i de sager vi får betroet, samt at vores klienter tillige får håndteret alle afledte problemstillinger på optimal vis.

Torbens team af skattespecialister sikrer at vi kan håndtere enhver type af tvister med skattemyndighederne. Dette gælder også i sager om fiktive fakturaer, fakturafabriker, og lignende, hvor Skattemyndighedernes tilgang er der foreligger komplekssvig.

Du er altid velkommen til at kontakte os. Vi er tilgængelige alle dage, hele året.

+45 24822484 / tb@skattesagen.com / Borgergade 27, 8600 Silkeborg / Hermodsvej 18A, 8230 Åbyhøj

Hvorfor **skal** du tegne en professionel ansvarsforsikring?

► Af Albert Hjelmsted Nygård, medstifter og mægleransvarlig, Leaf



... og hvorfor er det værd at bruge tid og energi på at sikre, at det er den **rigtige** forsikring?

Kort svar til godkendte revisorer:

Det er et lovkrav, jf. revisorloven §3, stk. 7, med summer og omfang fastsat af Erhvervsstyrelsen.

For alle andre: Fordi en professionel ansvarsforsikring kan være forskellen på en håndterbar fejl og konkurs. Af den årsag er alle medlemmer af FDR forpligtet til at have den – hvad enten man er godkendt eller ej.

Den tid, du investerer i at vælge den rigtige forsikring, kan betyde, at du:

1. undgår at overbetale for dækning, du ikke har brug for, og
2. faktisk får dækket et erstatningskrav, hvis du laver en grave-rende fejl.

Virksomhedens ansvarsforsikringer

Den professionelle ansvarsforsikring indgår, sammen med erhvervs- og produktansvar, i det typiske sæt af ansvarsforsikringer for virksomheder. Fællesnævneren er, at de alle dækker erstatningskrav rejst imod din virksomhed af **tredjepart** som følge af skade eller tab.

Erhvervs- og produktansvarsforsikringen dækker fysiske person- eller tingskader forårsaget af dig, dine medarbejdere eller dine produkter. Den er næsten standard i alle danske virksomheder – også rene rådgivningsvirksomheder som bogholdere og revisorer. Selvom skader er sjældne, kan de være alvorlige.

Eksempel: Du deltager i en erhvervsmesse og vælter under opstillingen en nabostand – f.eks. ved at trække hårdt i et kabel eller skubbe til et ustabil element. Standen rammer en forbi-passerende gæst, som kommer alvorligt til skade.

Den professionelle ansvarsforsikring (også kaldet rådgiver-

ansvar) dækker derimod krav rejst af kunder, som har lidt et **formuetab** som følge af fejl i din rådgivning. Det kan være en overset deadline eller en anden faglig fejl, der medfører et rent økonomisk tab for kunden. For bogholdere og revisorer gælder det, at **over 95 % af ansvarskrav relaterer sig til denne type dækning**.

Fælles for alle ansvarsforsikringer gælder en række principper for dækning, som er:

- ♦ Du skal have handlet ansvarspådragende – det er ikke nok, at der er sket en skade, men det skal være din skyld, og du skal kunne holdes ansvarlig efter normale ansvarsretslige principper.
- ♦ Det er modparten, der har bevisbyrden.
- ♦ Tabet skal kunne opgøres i penge.
- ♦ Forsikringen dækker som udgangspunkt ikke driftstab eller indirekte tab.
- ♦ Skadelidte må ikke stilles bedre end før skaden.
- ♦ Dækningen omfatter ikke mangelfuld levering eller utilfredsstillende service.

Kan det ramme mig?

Ja. Vi hjælper alle vores kunder med at anmelde og håndtere skader, og vores tal viser, at ca. **8 % af bogholder- og revisorvirksomheder anmelder en professionel ansvarsskade hvert år**.

Mange "småkrav" er på 20.000–40.000 kr., men enkelte skadeskrav er på flere millioner kroner.

Eksempler på mindre krav og "simple" fejl inkluderer:

- ♦ Fejl vedr. sygedagpengerefusioner
- ♦ Forkerte udbetalinger
- ♦ Bøder fra myndigheder pga. fejlagtige eller manglende indberetninger

Mere alvorlige sager er dem, hvor forkert rådgivning har stået på i flere år, og tabet er akkumuleret over tid.

Vigtigt: Forsikringen dækker også omkostninger til juridisk bistand af f.eks. advokatsalær afholdt af forsikringsselskabet i at behandle sagen, repræsentere dig og indgå eventuelt forlig på dine vegne. Du er ikke herre over, hvem der forsøger at stævne din virksomhed, og du kan ende i en situation, hvor du er nødt til at finansiere et forsvar mod en kunde, der mener, at du har handlet ansvarspådragende – hvad end det har noget på sig eller ej.



Erhvervs- og produktansvarsforsikringen dækker fysiske person- eller tingskader forårsaget af dig, dine medarbejdere eller dine produkter.

Undtagelser, du skal kende

Der er visse undtagelser i forsikringsdækningerne, du skal være opmærksom på, når du rådgiver eller bliver konfronteret med krav fra en kunde.

Den mest almindelige er princippet om, at **kunden ikke må stilles bedre**, end hvis fejlen ikke var sket.

Eksempel: Du laver en fejl i kundens skatteoplysninger, og kunden betaler 85.000 kr. for lidt i skat i løbet af året. SKAT opdager det, og kunden får nu en uventet ekstraopgørelse på de 85.000 kr., som kunden kræver erstattet af dig.

Det er rigtigt, at du har handlet ansvarspådragende, men sådan et krav vil blive afvist af dit forsikringsselskab. For kunden **skulle** have betalt beløbet uanset. Hvis selskabet erstatter hele beløbet, bliver kunden faktisk **bedre stillet**, end hvis fejlen ikke var begået.

I stedet vil du kunne få erstatning for krav, der alene vedkommer eventuelle bøder eller andre **direkte ekstraomkostninger**, som kunden har pådraget sig i forbindelse med, at beløbet nu kommer uventet.

Andre vigtige undtagelser er tab, som kunder lider som følge af **hackerangreb** mod din virksomhed, eller tab forårsaget af **svindel eller kriminalitet** begået af dine medarbejdere. Disse kræver særskilte forsikringer.

Hvad skal du være opmærksom på, når du tegner forsikringen?

Hvis du er godkendt revisor, skal du sikre, at din police opfylder kravene fra Erhvervsstyrelsen i forhold til dækningssummen og vilkår.

Men uanset, om du er godkendt eller ej, bør du sikre, at alle virksomhedens aktiviteter er nævnt i policen. **Blot fordi din virksomhed har en professionel ansvarsforsikring, betyder det ikke, at alle virksomhedens aktiviteter er dækket.**

Den hyppigste årsag til, at et ansvarskrav bliver afvist af et forsikringsselskab, er, at selskabet vurderer, at den ansvarspådragende handling, man har lavet, ligger udenfor definitionen af forsikrede aktiviteter i policen.

Eksempel: du har haft en kunde i 15 år og er blevet en fortrolig sparringspartner på mange af virksomhedens forhold. En dag rådgiver du om et ansættelsesretsligt forhold og laver en fejl. Kunden får en bøde og retter kravet mod dig. Kravet bliver afvist af forsikringsselskabet, fordi fejlen er lavet i forbindelse med "juridisk rådgivning", som ikke står nævnt som aktivitet på din police.

Derudover skal du sikre dig at:

- ◆ **Dækningssummen er retvisende.** Er du forsikret for 1 mio. kr., men arbejder for store kunder, hvor krav kan overstige 5 mio. kr., bør du overveje at hæve summen.
- ◆ At policen dækker **de brancher og geografier**, du arbejder i. Mange standardpolicer udelukker f.eks. særligt udsatte brancher eller dækning udenfor Danmark.
- ◆ At der er tilstrækkelig **afløbsdækning og/eller opdagelsesperiode**. Altså at policen dækker krav, der enten fremsættes til din virksomhed og/eller anmeldes til selskabet efter, at policen er ophørt – men som dækker fejl begået i forsikringsperioden.
- ◆ At relevante **supplerende dækninger** er medtaget. F.eks. at policen måske også skal indeholde erhvervs- og produktansvar eller dækning for kriminalitet begået af ansatte.
- ◆ At policen **følger din virksomheds udvikling**. Hvis du nu omsætter for 10 mio. kr., men policen er baseret på en tidligere omsætning på 4 mio. kr., risikerer du kun at få forholds-mæssig erstatning (40% i dette tilfælde), hvis skaden sker.



Den professionelle ansvarsforsikring (også kaldet rådgiveransvar) dækker derimod krav rejst af kunder, som har lidt et formuetab som følge af fejl i din rådgivning.

Afslutning

Artiklen her giver ikke udtømmende checkliste. Men budskabet er: ansvarsforsikringen kommer i flere farver, og det er **dit ansvar alene** at sikre, at den altid repræsenterer din virksomheds faktiske aktiviteter og risikoeksponering.

Ellers risikerer du både at betale til en dækning i årevis og stadig få afvist et krav, hvis skaden pludselig sker.

Ejerregistret lukker for offentligheden

EU afgørelse gør det ulovligt at have et åbent ejerregister. Fremover begrænses adgangen til kompetente myndigheder, forpligtende enheder og personer med legitim interesse.

Af statsautoriseret revisor Bjarne Aalbæk, FagligAfdeling.dk



Personer, der ønsker at skjule sin identitet må vride sig i hænderne af glæde over, at det offentlige ejerregister skal

lukke for offentligheden. Det følger af en EU dom.

Fremover skal adgangen til registret begrænses til 1) myndigheder, 2) forpligtende enheder og 3) juridiske eller fysiske personer med legitim interesse.

Det er en lov i høring og bekendtgørelse i høring, der skal ændre adgangen.

Registrering af reelle ejere

Det er stadig pligtigt at registrere reelle ejere. Det er blot adgangen til oplysningerne, der begrænses. Det vil heller ikke være lovligt at fjerne allerede registrerede oplysninger, eller indsætte forkerte oplysninger.

Der ændres heller ikke på, at registrering af et selskabs kapitalejere skal ske senest samtidig med registreringen af selskabet.

Revisors adgang

Det bliver defineret i bekendtgørelsens § 47, stk. 1 nr. 3a, at revisorer mv. har adgang som forpligtende enhed:

”Revisorer, eksterne regnskabssagkyndige og skatterådgivere, og enhver anden person, der forpligter sig til at yde, enten direkte eller ved hjælp af andre personer, som denne anden person har tilknytning til, materiel hjælp, bistand eller rådgivning om skatteanliggender som vigtigste forretnings- eller erhvervsmæssige virksomhed.”

Det er samme definition i Hvidvaskloven, og revisorer mv. er forpligtende i henhold til Hvidvaskloven til at foretage opslag og kontrollere de reelle ejere.

Ansøgning om adgang

Der skal anmodes om adgang til registret om reelle ejere. Det er usikkert, om dette omfatter, at Erhvervsstyrelsen selv identificerer, hvis der er tale om godkendt revisionsvirksomhed, eller om godkendte revisorer og medarbejderne i godkendt revisionsvirksomhed også skal anmode.

Ved anmodning skal der anmodes ”via indlogningsløsningen på www.cvr.dk ved anvendelse af den til enhver tid gældende, nationale eID-løsning eller elektroniske identifikationsmidler efter EU’s forordning eller via aftale med Erhvervsstyrelsen om anvendelsen af den API-løsning, der stilles til rådighed”.

Der skal afgives tro-og loveerklæring, samt oplysning om hvilken type af forpligtet enhed man er (revisor, bogholder).

Jeg ser frem til at se den fremtidige praktiske løsning. Det skal nok give Erhvervsstyrelsen en del mere arbejde at lave en smidig, men sikker løsning til dette.

Anmelder af selskaber for andre

Ved erhvervsmæssig anmeldelse af oprettelse af en virksomhed for andre skal anmelder bekræfte at være enten advokat, godkendt revisor eller optaget i Registret til bekæmpelse af hvidvask som opretter af selskaber, virksomheder eller andre juridiske personer.

Det har i øvrigt hele tiden været sådan, at oprettere af virksomheder for andre skal være registreret efter Hvidvaskloven, hvis

de ikke er godkendte revisorer, advokater eller ejendomsmæglere.

Videregivelse

Oplysninger om reelle ejere må ikke videregives til fysiske eller juridiske personer. Uretmæssig videregivelse kan straffes med bøde.

Videregivelse kan dog efter en konkret vurdering ske ved legitim behandling af oplysningerne foretaget af kompetente myndigheder, forpligtende enheder eller personer med legitim interesse. F.eks. må oplysningerne videregives til Hvidvasksekretariatet.

Oplysninger om reelle ejere må også videregives til udbydere af produkter til bekæmpelse af hvidvask/finansiering af terrorisme.

Databaser

Det er noget usikkert, hvad der kommer til at ske med produkter, som stiller virksomhedsinformation til rådighed. Om oplysninger om reelle ejere også bliver skjult hér, eller om brugere af produktet via deres login i produktet vil være samkørt med Erhvervsstyrelsens lister og dermed ”godkendt”, eller noget helt tredje.

Ikrafttrædelse

Er fortsat usikkert. Jeg gætter på 10. juli 2025.

<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DA/TXT/HTML/?uri=CELEX:62020CJ0037>

<https://hoeringsportalen.dk/Hearing/Details/69602>

<https://hoeringsportalen.dk/Hearing/Details/69661>

Få en gratis vurdering

Vores skatteafdeling har et stort videns- og erfaringsgrundlag, der sikrer de bedste kompetencer i en skatte- eller afgiftssag.

TVC Advokatfirma er grundlagt i 1988 og har en af landets førende afdelinger inden for skatter og afgifter.

Med årtiers erfaring hjælper vi klienter i hele landet med at navigere sikkert gennem de komplekse regler på området.

Sagerne vedrører vidt forskellige problemstillinger inden for skat, moms, afgift og told hos:

- Skatteforvaltningen
- Skatteankestyrelsen
- Skatte-, Motor- og Vurderingsankenævnene
- Landsskatteretten
- Byretterne
- Landsretterne
- Højesteret

Har du brug for rådgivning?

Kontakt os uforpligtende, og få en gratis en vurdering af din skatte- eller afgiftssag.

Telefon: +45 7011 0800

Mail: tvac@tvac.dk

tvac.

ADVOKATFIRMA



Det regionale erhvervshus kan være vejen til nye kunder

Mens det for SMV-segmentet kan være afgørende at holde sig tæt på de regionale erhvervshuse i forhold til udvikling, vækst og finansieringsmuligheder, så kan erhvervshusene være en stærk rekrutteringskanal for private rådgivere og revisorer. Ikke mindst på ESG-området.

► Af Lars Bergholdt, Forretningschef, Erhvervshus Fyn



Lars Bergholdt
Forretningschef, Erhvervshus Fyn

Hvis du oplever dansk erhvervsfremme som et garnnøgle, der har været i klørne på en legesyg kattekillling og derefter i hast er blevet samlet op fra gulvet og rullet sammen igen, så forstår jeg det på en måde godt.

For der er mange indgange, mange aktører og mange muligheder, hvilket kan gøre det vanskeligt at få fat i den lange ende af garnnøglet.

Og selvom vi næppe kommer i en situation, hvor vi på et øjeblik vil kunne se hele vejen fra den ene ende af nøglet til den anden, så er der faktisk nogle fine tiltag på vej, der skal forenkle mødet med erhvervsfremmesystemet – deriblandt erhvervshusene.

Det kommer jeg tilbage til.

“

Det er gennem erhvervshusene, at den korteste vej til digitalisering, bæredygtighed, vækst og udvikling går.

I første omgang vil jeg blot række dig tråden med vejen til de muligheder, du som revisor har for at få viden, indsigt og ikke mindst adgang til potentielle kunder, hvis du holder dig tæt på dit regionale erhvervshus.

Måske kender du os allerede lidt

I givet fald er du på samme hylde som 57 procent af virksomhederne på Fyn, der i den seneste kendskabsmåling tilkendegav, at de kender Erhvervshus Fyn.

Vi kender i hvert fald din branche.

Under corona-pandemien kom en stor gruppe af revisorer i kontakt med erhvervshusene, fordi vi i den periode kunne uddele såkaldte vouchers til hjælp til dokumentation af faste omkostninger.

Og ellers så falder snakken forhåbentlig indimellem på os, når du er på besøg hos dine SMV-kunder. For det er gennem erhvervshusene, at den korteste vej til digitalisering, bæredygtighed, vækst og udvikling går. Enten via sparring eller via medfinansiering gennem de nationale støtteprogrammer, vi er operatør på.

De seks danske erhvervshuse blev skabt i 2019, hvor de afløste de gamle væksthuse. Udover Fyn findes der Erhvervshus Hovedstaden, Erhvervshus Sjælland, Erhvervshus Sydjylland, Erhvervshus Midtjylland og Erhvervshus Nordjylland.

Vi er til for de danske SMV'er, men vi har også stærke tilbud til startups, og det er naturligvis et andet segment,

som kan være interessant for revisionsbranchen at komme i kontakt med.

Den sparring, mine kolleger og jeg leverer til virksomhederne, er gratis, for vi er offentligt finansieret – når vi ikke finder egen funding gennem EU-projekter eller private fonde.

Vi er uvildige og har altid virksomhedens ve og vel i fokus.

Ikke sjældent kan sparringen føre til deltagelse i et af de programmer, som erhvervshusene udmønter. Eksempelvis indenfor grøn omstilling, hvor vi her på Fyn ved årsskiftet har fået til opgave at hjælpe med uddelingen af 50 millioner kroner, der skal gå til medfinansiering af rådgivere, som kan hjælpe virksomhederne godt i gang med at dokumentere indsatsen på ESG-området.

“

Den sparring, mine kolleger og jeg leverer til virksomhederne, er gratis

Et oplagt job for en dygtig revisor

Hvis du som revisor ikke allerede har kontakt til en forretningsudvikler i dit regionale erhvervshus, kan det være en god idé at få den etableret.

Dels vil du via nyhedsbreve og events kunne følge med i tendenser og nye finansieringsmuligheder til virksomhederne og dermed kunne øse af den viden over for dine kunder. Dels står du stærkere i bevidstheden hos os, når en virksomhed kontakter os for at få hjælp til at blive henvist til revision.

På Fyn holder vi to gange årligt den såkaldte ”Rådgiverdag”. Her mødes de private rådgivere – heriblandt også revisorer – til nogle timer fyldt med inspiration og opdatering af, hvad der sker i erhvervsfremmesystemet her og nu.

Vi finder det direkte møde med de private rådgivere berigende og helt nødvendigt.

Hvis du endnu ikke har tabt tråden, så ved du, at jeg i begyndelsen af denne artikel lovede et kig ind i det foranklingsarbejde, vi i øjeblikket har sat i proces på tværs af erhvervsfremmesystemet.

Alt fra kommunikation til ansøgningsprocesser og udbetalingspraksis er under lup med det formål at skabe et ensartet og enkelt system, så du for det første møder den samme gode service uanset hvor i landet, du befinder dig.

Og så du samtidig oplever, at vejen til den røde tråd ikke

er alt for lang og kompliceret som det garnnøgle, jeg indledte med at henvise til.

I erhvervshusene deler vi vores arbejde op i fem søjler: ”Kom godt fra start med din virksomhed”, ”skab nye produkter”, ”få styr på forretningen”, ”øg salget” og ”invest i bæredygtighed”.

Mantraet er, at hvor Virksomhedsguiden under Erhvervsstyrelsen skal være din digitale indgang til dansk erhvervsfremme, så skal erhvervshusene være den fysiske.

Så ring, skriv eller kig forbi.

Der er kaffe på kanden og et fælles ønske om at være til glæde og garn... jeg mener gavn – for de danske virksomheder.

Udover den specialiserede 1:1-vejledning, som erhvervshusenes forretningsudviklere leverer til virksomheder, findes der adskillige programmer, som virksomhederne kan søge medfinansiering til at gennemføre. Medfinansieringen er typisk 50 procent, som sædvanligvis skal anvendes til brug af professionel rådgiver. Søger du en pulje på 50.000 kroner skal du altså selv levere de samme beløb og ender med et forløb til en værdi af 100.000 kroner.

SMV: Eksport:

Hjælp til at finde nye markeder og kunder i andre lande.

SMV: Digital:

Hjælp til automatisering og digitalisering i virksomheder.

SMV: Bæredygtighed:

Hjælp til grøn omstilling i form af dokumentation, cirkulær økonomi og grønt kompetenceløft.

SMV: Vækstpilot:

Hjælp til at vækste virksomheden.

SMV: Pro:

Hjælp til udvikling af virksomheder i form af professionel bestyrelse, ejerskifte o.lign.

Intern revisions værdiskabende rolle i risk management

Virksomheder befinder sig i en tid, der er påvirket af mange forskellige strømninger. Det er – for de fleste virksomheder – en tid med mange ydre påvirkninger, der kan være svære at forudse, såsom geopolitiske forandringer, udfordringer i værdikæden, volatile finansielle indikatorer mv. Samtidig påvirkes virksomhederne af indre forandringer, fra ændringer i arbejdstagernes demografiske sammensætning, kunstig intelligens i processer og systemer, osv. Flere af strømningerne har ovenikøbet både facetter af dét, der foregår inde i virksomheden, og dét, som foregår i den ydre kontekst.

► Af Jens Østergaard, Lars Maagaard & Kristian Bollerup, forfattere til *Intern revision i dansk praksis*, (2025) Djøf Forlag

Det er også i dette omskiftelige verdensbillede, den interne revision befinder sig. Virksomheder, der har etableret en intern revision som en vital del af dens governance, vil forvente, at den interne revision kan tilpasse de ændrede rammebetingelser, så den interne revision bliver ved med at være et værdiskabende element for hele virksomheden (uden at vi i øvrigt vil bruge artiklen til at diskutere, hvordan dét regnestykke etableres).

Den traditionelle revision

Vi skal ikke bruge lang tid på at konkludere, at den traditionelle 'revision', der relaterede sig til de rapporterede regnskabsstal i virksomheden, ikke var dér, at den interne revision bibragte meget værdi for ledelsen. Den konkrete rolle er jo også forladt af intern revision i dag; dels er virksomhederne i dag udmærket i stand til at levere pålidelige regnskabsdata – det understøttes ovenikøbet også af langt mere pålidelige systemer end tidligere – og dels har man andre revisorer, der reviderer den rapportering og gør det godt.

Det interne kontrolsystem

Der, hvor intern revision spiller den væsentligste rolle i dag, er i arbejdet med at give virksomhedens øverste ledelse 'assurance' omkring det interne kontrolsystem. Den interne revisions rolle i virksomhedens governance er at foretage

en løbende vurdering af og rapportering til øverste ledelse om kvaliteten af det etablerede kontrolsystem.

“

Nogle interne revisionsfunktioner spiller formelle roller i hele eller dele af risk management

Det interne kontrolsystem er ikke blot et statisk sæt af processer, systemer og kontroller, som der kan kigges og konkluderes på. Det er ikke således, at konklusionen til ledelsen kan udformes bekræftende, hvis blot så og så mange procent af konkrete kontrolaktiviteter udføres til tiden, i det rette format og i den rette kvalitet og med et givent antal øjne på sagen. Det interne kontrolsystem er i dag set som et produkt af virksomhedens forretningsmodel, den valgte strategi, den indre og ydre kontekst for virksomheden, og er et bevægeligt mål, der selv indenfor rapporteringsperioden vil ændres, når de forskellige parametre bevæger sig. Her bidrager intern revision i væsentlig grad med uafhængig assurance, der baserer sig på et holistisk syn på det interne kontrolsystem og også indbe-

fatter, netop, virksomhedens forretningsmodel og kontekst.

Har virksomheden de **rigtige** kontroller til imødegåelse af de **relevante** risici for virksomheden, og virker disse kontroller, så de netop imødegår og afdækker risiciene, så disse ligger indenfor den af bestyrelsen besluttede risikoappetit? Det er herom, der gives 'assurance'.

Intern revisions særlige rolle

Intern revision skal for at kunne give en tilstrækkelig uafhængig konklusion være placeret i organisationen med en passende tilknytning til bestyrelsen. Med netop den placering er intern revision i stand til at bibringe perspektiver, som andre funktioner har mere vanskeligt ved. Det er således kendetegnende for intern revision, at denne funktion kommer i berøring med meget store dele af virksomheden og i særdeleshed de funktioner, der identificeres som væsentlige. Herved opnås forståelse for den kontekst, funktionen arbejder i, de risici som det indebærer – aktuelt og potentielt – de kontroller (i bredeste forstand), der imødegår risiciene og den metode, hvormed der arbejdes med risiko og kontroller i funktionsområdet. Det kan så udbygges med udgangspunkt i intern revisions forståelse af forretningsmodellen og med indsigt og resultater fra andre funktionsområder i virksomheden. Herved er

intern revision i stand til at 'connecte the dots' på en unik måde og kan bidrage med værdiskabende assurance.

Sammenhængen med risk management

Det er, som det fremgår, i lige så høj grad intern revisions evne til at 'connecte the dots', bidrage med ny indsigt, forbedre virksomheden samlet set – eller hvad man nu vil bruge af udtryk – som det er den rene assurance, der giver værdi for ledelsen.

Her er sammenhængen til risk management et væsentligt element. Nogle interne revisions-funktioner spiller formelle roller i hele eller dele af risk management, men uanset graden af den formelle sammenhæng med denne disciplin er det efter vores opfattelse vigtigt, at intern revision er tæt forbundet med risk management. Vi var allerede inde på det i afsnittet om det interne kontrolsystem; hvordan det er vigtigt, at det interne kontrolsystem betragtes dynamisk med udgangspunkt i opdaterede, relevante risici, frem for blot at betragte kontrolsystemet som et statisk register over interne kontroller.

I figuren nedenfor har vi illustreret, hvordan risk management og intern revisions aktiviteter er tæt forbundne, og hvordan det er muligt at kombinere nogle af de indsigter, der opnås i den ene disciplin, med indsigter og arbejde fra den anden disciplin.

Som det fremgår heraf, er der adskillige overlap mellem de funktionelle discipliner, og det gælder – som nævnt – uanset om arbejdet er samlet i én funktion eller er delt i flere.

Risk management-disciplinen kræver, at virksomhedens nøglepersoner ejer risiciene. Risk management er en proces, der foregår over en lang periode – ofte mange år – uanset risikoens status som åben, i proces eller lukket/mitigeret. Den unikke tilgang til at tale med organisationen er værdifuld for intern revision som funktionel disciplin.

Intern revision-disciplinen giver en struktureret arbejdsmåde og dyb detaljeringsgrad indenfor det reviderede subjekt. Den unikke tilgang til arbejdet er, omvendt, værdifuld for risk management som funktionel disciplin!

Intern revisions rolle i risk management i fremtiden

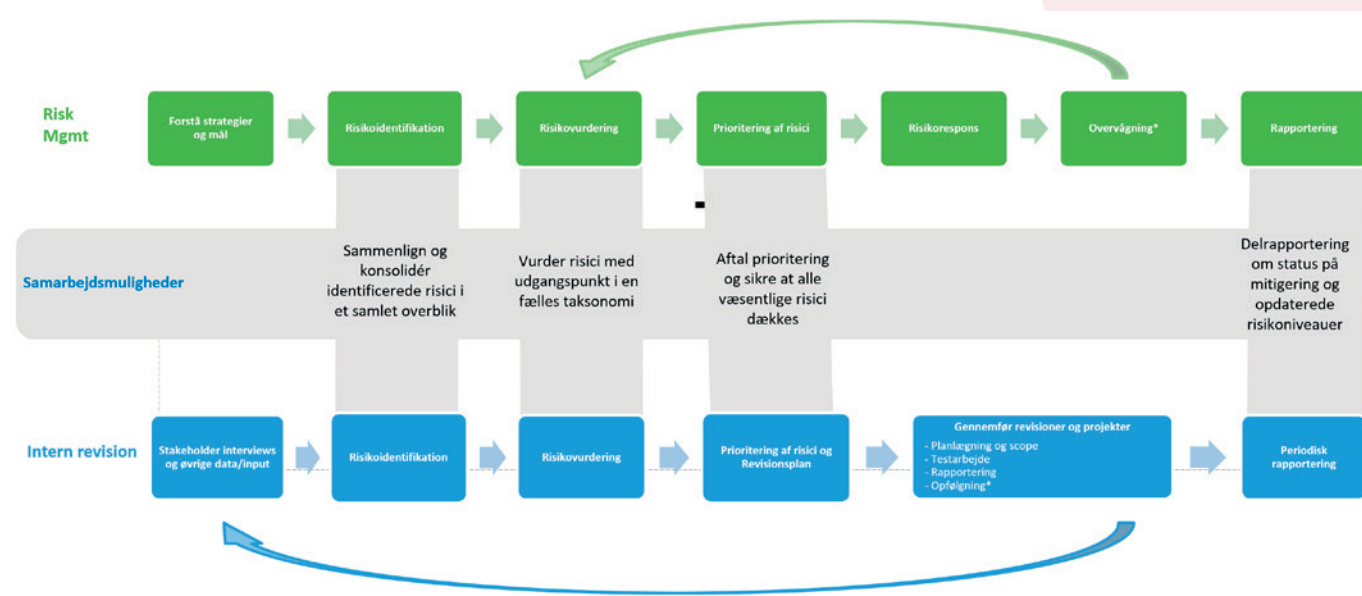
Det er vores klare opfattelse, at der forventes mere af intern revision i fremtiden. Bevægelsen væk fra traditionel revision af tal (som allerede er gennemført), over assurance over et kontrolregister, mod assurance over et kontrolsystem, og videre til assurance over korrekt mitigerende af relevante risici skal fortsætte, og intern revision er i høj grad kvalificeret til at fortsætte denne udvikling.

Det er virksomhedsledelsens forventning, at intern revision bidrager værdifuldt via sin viden, sin unikke placering, sit arbejde på tværs af funktioner og på tværs af organisationen, og at intern revision aktivt arbejder med den samlede styring af risiko og mitigering.

I mange tilfælde vil der ligefrem være en forventning om aktiv involvering i projekter – systemimplementeringer, nye initiativer, nye forretningsområder osv. – hvilket vil udfordre begreber som (forsvars)linjer, uafhængighed, objektivitet mv. Det vil stille krav til funktionen, men det vil også bidrage til en endnu større tilfredshed fra stakeholders.

Sammenhængen mellem risk management og intern revisions aktiviteter

Et overblik over typiske risk management – hhv. intern revision-aktiviteter er vist nedenfor. Selvom begge typer af aktiviteter er cykliske og kan foregå over en lang periode, er de vist lineært for at fremhæve sammenhængen og mulighederne for samarbejde.



* En væsentlig forskel er risk managements overvågning versus intern revisions opfølgning. Typisk strækker risk managements overvågning sig over flere år (eller længere), selvom risikoen er tilfredsstillende. Intern revision følger typisk kun op, indtil risikoen er mitigeret.

Velkommen til både et nyt og et kendt ansigt i FDRs bestyrelse

Bo Bødker, Revisorgården Odense blev i slutningen af 2024 valgt ind i bestyrelsen i Foreningen Danske Revisorer. Og ret hurtigt efter trådte suppleant Søren Skree Nielsen også ind i bestyrelsen, da Mehmet Felekoglu blev nødsaget til at træde ud.

Af tekstforfatter Susanne Holm, susanneholm.dk

Det er bestemt to både erfarne og fagligt stolte revisorer, vi for nyligt har fået ind i bestyrelsen i Foreningen Danske Revisorer. Dernæst er det to revisorer, der har de samme faglige håb og drømme for FDR og dens medlemmer. Søren Skree Nielsen har tidligere været med i FDRs bestyrelse, og er nu efter en kort pause trådt ind igen.

Bo Bødker er netop fyldt 60 år og har siden 1993 været registreret revisor i Odense. Han har to voksne børn og

er gift med Lene. Bo Bødker driver Revisorgården Odense sammen med registreret revisor HD Leif Christensen og fem medarbejdere.

Pudsigt nok har Søren Skree Nielsen også en Lene som kone. Han er 65 år, registreret revisor og bosat i Køge, hvorfra han og Lene driver deres revisionsvirksomhed, Køge Nord Revision, hvilket de har gjort siden 1990. Søren har også voksne børn og er desuden beriget med nogle skønne børnebørn.

Sørens mor bor på den anden side af en lille skov meget tæt på revisionskontoret, og Sørens farfar og farmor boede på den anden side af hovedvejen, men ejede dengang al jorden ud til vandet også. Søren og Lene har købt Sørens farfars grund, så der er en lang familiehistorie i og omkring revisionskontoret i Køge.

Både Bo og Søren sørger for at have sunde fritidsinteresser. For Bos vedkommende er det særligt cykling, der fylder efter en fortid med fodbold og løb, hvor det for Søren er jagt og naturen, der fylder.

Lene og Søren tager til Afrika en gang om året for at gå på jagt.

Vi er nysgerrige efter at vide, hvad der kickstartede interessen for revisorfaget, hvortil Bo Bødker svarer:

"Min interesse for revisorfaget startede, da jeg gik i skole, HH hed det dengang. Der havde

vi et fag, der hed regnskab, og det var første gang, jeg stødte på det. Det havde jeg ikke i Folkeskolen. Det var interessant, og jeg var god til det. Det gjorde nok, at jeg fik interessen. Men det startede måske endnu tidligere, nu jeg lige tænker over det. Jeg arbejdede i et supermarked i starten af 80'erne. Når vi havde status, så skulle alle medarbejdere hjælpe med at tælle varelager op. De voksne var sådan lidt nervøse, når revisorerne skulle komme og tjekke lageret – der var meget respekt omkring revisorer – det tiltalte mig lidt med denne respekt," siger Bo Bødker med et smil på læben og fortsætter:

“

Vi var interesserede i FDRs kvalitetssikringssystem og kurserne – det var ganske enkelt hovedårsagen

"Jeg blev revisorelev, og det gik ret hurtigt med at finde en læreplads. Det var min svigerindes far, som kendte indehaveren af Revisorgården Odense. Han lagde en billet ind til min elevstilling. I 1997 blev jeg så indehaver sammen med Leif Christensen og Kurt Carstensen, og nu noget tid senere efter Kurt Carstensens udtræden er jeg indehaver sammen med Leif Christensen."

Søren Skree Nielsen blev også selvstændig ret hurtigt:



Bo Bødker, registreret revisor, Revisorgården Odense

"Jeg fik ret tidligt tilbud om partnerskab, men valgte at starte for mig selv den 1. januar 1990. Det er ved at være mange år siden, og nu vil tiden og alderen, at vi så småt igangsætter en nedtrapning. Det kommer dog til at forløbe over nogle år. Jeg skal ikke ud at sidde andre steder. Virksomheden bliver afhændet stille og roligt. Vi vil hellere undvære goodwill. Vi har sagt nogle få kunder op og flere bliver sagt op i løbet af de næste år. Kunderne bliver faktisk rigtig ærgerlige og kede af det. Det kom egentlig lidt bag på mig," fortæller Søren Skree Nielsen.

FDR – revisorerne forening

Søren Skree Nielsen blev medlem af FDR i 2001, og i 2009 blev han opfordret til at træde ind i bestyrelsen for Foreningen Danske Revisorer. Her sad han indtil 2022 og er så trådt ind igen i slut 2024.

"Jeg ønskede egentlig ikke at træde ud af bestyrelsen i 2022, men vi var i en proces, hvor bestyrelsen skulle slankes – ingen ville ud, men én skulle jo, så det blev mig, som meldte mig frivilligt for at bryde den pinlige tavshed. Der skulle også yngre kræfter til, og jeg havde siddet med i bestyrelsen i mange år. Skæbnen ville imidlertid, at jeg blev bedt om at stille op som suppleant, og efterfølgende var der et bestyrelsesmedlem, som trak sig."

“

Jeg synes, det er nogle poster, der er lærerige, hvor vi er nødsaget til at dykke ned i lovgivningen

Bo Bødker har været medlem af FDR i knap 15 år. Bo blev medlem efter hans udtræden af netværksgruppen, Danrevi og fortæller her, hvad der tiltrak ham ved FDR:

"Vi var interesserede i FDRs kvalitetssikringssystem og kurserne – det var ganske enkelt hovedårsagen".

Danske Revisorer kunne godt tænke sig et vide, hvad det er, der gør, at det er så attraktivt at være med i bestyrelsen i Foreningen Danske Revisorer, hvortil Søren Skree Nielsen svarer:

"Du sidder sammen med kollegaer på et vist fagligt niveau, som du har mulighed for at sparre med og holde dig selv skarp sammen med. Det kan være svært, når man er ene revisor. Der er også andre solo-selvstændige revisorer med i bestyrelsen. Man får læst op på faglige emner, som man ellers ikke ville gøre, og hører om ting, som man måske ellers ikke ville have hørt, så det er bestemt givtigt rent fagligt og kollegialt."

Bo Bødker kan supplere med, at drivkraften for ham var, at han gerne ville med i et udvalg, og rigtig gerne FDR-servicetjek-udvalget, fordi han havde været kontrollant tidligere.

"Men så tog et af bestyrelsesmedlemmerne fat i mig og spurgte, om jeg ikke ville med i bestyrelsen også. Det kunne jeg da godt, så ok, så prøver vi det, for jeg ville gerne bidrage med noget i FDR-regi. Jeg ville måske gerne have haft isoleret opgaverne lidt mere til blot udvalget, men det går nu egentlig meget godt," fortæller Bo Bødker med smil i stemmen og fortsætter:

"Og jeg har da heldigvis også fået FDR-servicetjek-posten sammen med to andre medlemmer af FDR. Det er os tre, der håndterer planlægningen af servicetjekket."

Søren Skree Nielsen har tidligere haft en rolle i forbindelse med FDRkontrollen, og selvom han stadig sidder i kvalitetsudvalget, har han nu kun med optagelses- og responsumsager at gøre. Og det er efter eget ønske.

"Jeg synes, det er nogle poster, der er lærerige, hvor vi er nødsaget til at dykke ned i lovgivningen. Jeg lærer noget af det og holder mig på den måde bare en smule skarp," siger Søren Skree Nielsen med humoristisk stemme og fortsætter:

"I optagelsessagerne gennemgår jeg regnskaber – det er vigtigt – man skal vide, hvad man skriver. Det samme med responsumsager. Her kommer man også ind i andre revisors arbejde. Det er lærerigt. Kontroludvalget blev jo også i tidernes morgen dannet, fordi vi ønskede at skærpe medlemmernes opmærksomhed på lovgivning med videre. Det kan jo være fristende, når man har en uddannelse, det hele kører, økonomien er god og så videre at læne sig tilbage. Men man er nødsaget til at følge med hele tiden med

hensyn til støt stigende krav fra lovgivernes side."

Kvalitet er en mærkesag

Efter en god snak med de to erfarne revisorer er der ingen tvivl om, at de har en fælles interesse for deres videre arbejde som bestyrelsesmedlemmer og for foreningen som helhed – det handler om kvalitet. Bo Bødker fortæller med stor seriøsitet om sit arbejde i FDR-servicetjek-udvalget:

"Jeg håber, at alle medlemmer kan få løftet kvaliteten, så vi arbejder ensartet i kvalitetsarbejdet og regnskaberne. Vi er truet af kontrol af hvidvask og den offentlige kontrol, og derfor er det vigtigt, at vi alle sammen får et servicetjek med jævne mellemrum. Bestyrelsen ønsker, at udvalget rådgiver om, hvordan vi kan gå med ens fodslag uden selvfølgelig at skulle være ens som revisorer."

"Kvalitetsskemaerne skal udfyldes. Man skal leve op til kravene, og det vil vi gerne, at alle medlemmer gør. Vi ønsker, at alle manualer bliver brugt, da det er det eneste rigtige for revisionsvirksomhederne, og så kan man jo også lære noget af det. Det er i bund og grund en service til medlemmerne for at passe på dem og ruste dem til, når kontrollen banker på – for det gør den for eller siden. Hvis vi står sammen og spiller med bolden på samme hold, så gør det foreningen



Søren Skree Nielsen,
registreret revisor, Køge Nord Revision

stærkere”, siger Bo Bødker med alvor i stemmen.

“

Det kunne være mit håb, at den lille virksomhed fortsat har en plads i samfundet

I forhold til de to revisorerers håb og drømme for FDR er de også helt på linje med hinanden. Søren Skree Nielsen siger:

”Jeg håber, at vi fortsat er i stand til at styrke FDR, så de mindre virksomheder fortsat har en chance – det er det mest væsentlige for FDR. Alting peger i retning af fusioner og at blive større og større. Men det har også sin charme at have en bredde med mindre revisionsfirmaer. Små revisionskontorer bør også have en berettigelse. Lene og jeg har haft et arbejdsliv, der har været godt. En fornuftig indtjening uden at arbejde os i sæk. Det

har været meget godt med en lille virksomhed. Vi har ikke haft lyst til at ekspandere med ansatte og alt muligt. Det kunne være mit håb, at den lille virksomhed fortsat har en plads i samfundet.”

Hertil stemmer Bo Bødker i:

”Jeg håber, at FDR kan blive større og stærkere, så vi kan tiltrække yngre medlemmer – for eksempel kunne det være ansatte i store firmaer med personlige medlemskaber. De store revisionsfirmaer har jo også mindre virksomheder som kunder. Vi har kurser, der appellerer til SMV-segmentet. Vi skal have flere og yngre medlemmer ind. Vi må ud på skolerne og fortælle om, hvordan det er at være den lille revisor – godkendt som ikke godkendt – der findes både små og store revisorer. Vi skal være gode til at tilbyde elevpladser. Man kunne måske forestille sig at samarbejde med andre revisionsfirmaer, som kunne være interesserede i at tage elever ind.”

Søren Skree Nielsen mener, at noget af det, der er med til at gøre Foreningen Danske Revisorer til en stærk spiller i branchen, er foreningens tætte samar-

bejde med SMVdanmark og foreningens poster i branchespecifikke udvalg:

”For eksempel var SMVdanmark en super samarbejdspartner under Corona, og vi er med i Regnskabsrådet, Revisorrådet og Revisornævnet. Det giver FDR en stemme og synlighed – både blandt andre aktører i branchen, politikerne og vores egne medlemmer,” fortæller Søren med tydelig tilfredshed i stemmen.



Pension for
Selvstændige



Lad os hjælpes ad ... med at hjælpe de selvstændige

Vi har lokale chefrådgivere, der gerne bistår dig og dine kunder med at få pension og forsikringer på plads

Kontakt os på www.PFS.dk
– eller ring på 33 93 86 00

FDR KURSUSOVERSIGT 2025/26

Hvidvask - hvad kræves der af dig?

30. september 2025, København

Carsten Hedegaard Fohlmann, Revisor FDR, EcoVista ApS og
formand FDR

ESG for revisorer

1. og 2. oktober 2025, Middelfart

7. og 8. oktober 2025, Roskilde

Jesper Præst, statsautoriseret revisor

Udvidet gennemgang mm.

21. oktober 2025, Middelfart og online

Bjarne Aalbæk, statsautoriseret revisor, Faglig Afdeling A/S

Virksomhedsskatteordningen

/ Skattefri omdannelse

30. oktober 2025, Ishøj

Inge Nilsson, statsautoriseret revisor, Skatteinform

FDRaudit – revision og udvidet gennemgang

4. november 2025, København

5. november 2025, Middelfart

Boye Gregers Rynord, partner, statsautoriseret revisor og
Carsten Hedegaard Fohlmann, Revisor FDR og formand FDR,
begge EcoVista ApS

Årsregnskabsloven for erfarne revisorer

11. november 2025, Køge og online

Per Kristensen, 2+ Revision,

Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab

Moms - Speciel

17. november 2025, Ishøj

19. november 2025, Middelfart

20. november 2025, Aalborg

Søren Engers Pedersen, momsdirektør, Baker Tilly Denmark

REGNSKABS EVENT

12-13/11 2025
KØGE



Selskabsret for specialister

26. november 2025, Korsør og online

Jørgen Frausing, Senior Tax Manager og Rasmus
Christiansen, advokat og partner, begge TVC
Advokatfirma

Aktuelt om ESG, hvidvask, årsregn- skabsloven og kvalitetssikring

3. december 2025, Odense og online

Per Kristensen, 2+ Revision, Statsautoriseret Revisi-
onsanpartsselskab, Jesper Præst, statsautoriseret
revisor og Carsten Hedegaard Fohlmann, EcoVista
ApS, formand FDR

Årsregnskabsloven og revisormappen for yngre revisorer og bogholdere

9. og 10. december 2025, Korsør

Boye Gregers Rynord, partner, statsautoriseret re-
visor og Carsten Hedegaard Fohlmann, Revisor FDR
og formand for FDR, begge EcoVista ApS

Aktuel skat

13. januar 2026, Aalborg og online

14. januar 2026, Middelfart

15. januar 2026, Ishøj

Jørgen Frausing, Senior Tax Manager og Henrik
Rahbek, advokat og partner, begge TVC Advokatfirma

Læs mere og tilmeld dig på
www.fdr.dk/fdr-kurser



Foreningen

**Danske
Revisorer**

tvc.

ADVOKATFIRMA

Skatteafdelingen i TVC Advokatfirma

Det sikre valg uanset sagens
størrelse, kompleksitet eller instans.

Vi har været specialister i skatter og
afgifter siden 1988 og har i mange
år løbende håndteret mere end
1.500 skatte- og afgiftssager.

Kontakt os uforpligtende og få en
gratis vurdering af din skatte- eller
avgiftssag.

Telefon: +45 7011 0800
Mail: tvc@tvc.dk

.....

